



INFORME DE GESTIÓN 2025

INFORME DE GESTIÓN
FUNDACIÓN MANOS PINTADAS DE AZUL

Año fiscal 2025

Presentado ante la Asamblea de Accionistas

Marzo 2026

INTRODUCCIÓN

Señores accionistas,

En cumplimiento de lo establecido en la normatividad vigente, y en desarrollo de nuestra obligación de rendir cuentas sobre la gestión realizada durante el período fiscal 2025, presentamos a consideración de la Honorable Asamblea de Accionistas el informe de gestión que da cuenta de la evolución de los negocios, la situación económica, administrativa, jurídica, contable y financiera de esta Entidad Sin Ánimo de Lucro (ESAL).

Este informe ha sido elaborado atendiendo tanto la normativa general aplicable a la referida naturaleza jurídica.

ÍNDICE DEL INFORME

1	EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS DE LA ESAL	6
1.1	Crecimiento de Beneficiarios	6
1.2	Portafolio de Servicios y Programas sociales	6
1.3	Red de alianzas y voluntariado para fortalecimiento de la gestión social.....	6
1.4	Contexto económico.....	7
1.5	Principales logros	8
1.6	Principales desafíos	8
1.7	Evolución por programas.....	9
1.8	Tendencias relevantes del sector y riesgos macro.....	10
1.9	Valoración del desempeño	11
1.10	Gestión de aliados y voluntarios	12
2	SITUACIÓN Y RESULTADOS FINANCIEROS.....	13
2.1	Principales Indicadores Financieros	13
2.2	Información financiera y operativa	14
2.3	Reserva Legal	15
2.4	Situación Contable	15
3	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, COMPLIANCE Y GESTIÓN DE PROCESOS DE APOYO.....	16
3.1	Compliance	16
3.2	Situación Administrativa	16
3.3	Situación Jurídica	17
3.4	Tecnología y sistemas de información	18
4	ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES POSTERIORES AL EJERCICIO	19
5	EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ESAL	19
5.1	Proyecciones de Beneficiarios.....	19
5.2	Planes de Expansión y Desarrollo.....	19
6	CONCLUSIONES Y AGRADECIMIENTOS.....	20

Contenido de Ilustraciones

Ilustración 1 Estructura Organizacional.....	16
--	----

Contenido de Tablas

Tabla 1 Crecimiento beneficiarios	6
Tabla 2 Cifras de Impacto Social 2025	12
Tabla 3 Principales indicadores financieros.....	13
Tabla 4 Ingresos por concepto	14
Tabla 5 Estructura de costos.....	14
Tabla 6 Estado de resultados 2025 y presupuesto 2026	15
Tabla 7 Proyección beneficiarios 2026.....	19

1 EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS DE LA ESAL

1.1 Crecimiento de Beneficiarios

Durante el año 2025, nuestra base de beneficiarios presentó la siguiente evolución:

Tabla 1 Crecimiento beneficiarios

Concepto	2024	2025
Beneficiarios al inicio del período	69.747	79.731
Beneficiarios al cierre del período	79.731	88.746
Variación (%)	14.32%	11.31%

Fuente: Elaboración propia FMFA

Durante 2025, la Fundación presentó un crecimiento sostenido en el número de beneficiarios atendidos por la Fundación, con un incremento del **14,32 % en 2024** y del **11,31 % en 2025**, reflejando la continuidad del impacto social y la consolidación de los programas, aunque con una tasa de crecimiento más moderada en el último período.

1.2 Portafolio de Servicios y Programas sociales

Durante el período 2025, se mantuvieron los siguientes programas que aportan al impacto social de la Fundación:

- **Batas con Corazón:** Jornadas médicas integrales orientadas a la atención médica general y especializada, con entrega gratuita de medicamentos, exámenes diagnósticos y procedimientos menores.
- **Soñadores Azules:** Acompañamiento a pacientes con necesidades médicas complejas que requieren gestión y seguimiento especializado.
- **Botiquín Azul:** Direccionamiento de ayudas humanitarias con insumos médicos, no médicos y medicamentos, a puestos de salud y/o comunidades en situación de vulnerabilidad en territorios alejados y con difícil acceso.
- **Gestores Azules:** Fortalecimiento de líderes comunitarios como enlaces territoriales en temas de salud y bienestar. Los Gestores Azules se convierten en un aliado en territorio de la Fundación, ya que, gracias a sus iniciativas y el acompañamiento de la Fundación, se logran suplir necesidades básicas.

1.3 Red de alianzas y voluntariado para fortalecimiento de la gestión social

Durante el período 2025, la Fundación Manos Pintadas de Azul trabajó de manera articulada con diversas organizaciones aliadas en el desarrollo de las brigadas médicas, destacándose la continuidad de la alianza con la Fuerza Aeroespacial Colombiana, con la cual se ejecutó aproximadamente el 70 % de las jornadas realizadas. Asimismo, se fortaleció el relacionamiento con el sector privado mediante la renovación de alianzas con empresas como Aceites Manuelita, Ingenio Risaralda, FUNDEAGRO – Fundación para el mejoramiento de la productividad de la caña de azúcar, ASOCAÑA – Sector agroindustrial de la caña, la Liga Colombiana contra el Cáncer, Charity Vision Colombia y FEDEGÁN.

En el marco de la estrategia de crecimiento y autosostenibilidad, la Fundación mantuvo la gestión de nuevos aliados empresariales interesados en el desarrollo de voluntariados corporativos, orientados a ampliar la capacidad de impacto y a apoyar a las comunidades en sus zonas de influencia.

A través del programa Batas con Corazón, se llevaron a cabo 8 brigadas médicas en los departamentos de Meta, Casanare, Cundinamarca, Guainía, Cauca, Risaralda y Amazonas, brindando atención médica integral, especializada y humanizada. Durante estas jornadas se entregaron los tratamientos requeridos y planes de cuidado en casa; adicionalmente, se realizó la entrega gratuita de 251 gafas formuladas con monturas de calidad, contribuyendo de manera significativa al mejoramiento de la salud visual de personas en condiciones de vulnerabilidad. De igual forma, se entregaron 74 prótesis dentales, lo que permitió mejorar de manera significativa la funcionalidad oral, la autoestima y la calidad de vida de los beneficiarios, fortaleciendo su bienestar integral y su inclusión social.

Mediante el programa Soñadores Azules y gracias a la unión de esfuerzos de aliados estratégicos como Avianca, Fundación CIREC, Funstall – Fundación salud taller, la Fundación Manos Pintadas de Azul, brindó acompañamiento prioritario a 4 casos especiales, ofreciendo apoyo integral en salud y atención psicosocial, con enfoque en la atención oportuna de situaciones de alta vulnerabilidad.

Durante 2025, los programas Botiquín Azul y Gestores Azules, junto con las líneas de acción en Gestión Jurídica y el Programa de Voluntariado, permitieron fortalecer el trabajo comunitario y el liderazgo social en los territorios. Esto se reflejó en el direccionamiento de 10 envíos de ayudas humanitarias, la atención de 3.000 beneficiarios, la formación de 1 nuevo líder Gestor Azul y la realización de 2 asesorías de orientación jurídica, contribuyendo al acceso a información y acompañamiento en derechos en salud.

El componente de voluntariado continuó siendo un pilar fundamental para la operación de la Fundación, consolidando una red de 848 voluntarios activos, quienes aportaron su conocimiento, experiencia y compromiso para el desarrollo efectivo de las jornadas y actividades sociales.

1.4 Contexto económico

La Fundación Manos Pintadas de Azul desarrolló su gestión en 2025 en un entorno colombiano marcado por crecimiento moderado, desinflación gradual aún por encima de la meta, presiones sociales persistentes y un sector salud con tensiones estructurales que afectan el acceso y la oportunidad de los servicios. Este contexto incidió de forma directa en la capacidad de recaudo, la demanda de intervenciones en salud y la sostenibilidad operativa de las organizaciones sociales:

En 2025, la economía colombiana presentó un crecimiento moderado ($\approx 2,5\%$), en un contexto de ajuste fiscal, inflación aún elevada ($5,10\%$) y condiciones financieras restrictivas, con una tasa de intervención del $9,25\%$, lo que generó mayor cautela en el gasto, la contratación y las decisiones de apoyo por parte de hogares y empresas.

Este entorno impactó la sostenibilidad de las organizaciones sociales, al incrementar la presión sobre los costos operativos y la competencia por recursos, en un escenario de reducción de la cooperación internacional y de mayor exigencia en eficiencia y priorización del gasto social.

Paralelamente, persistieron altos niveles de pobreza y desigualdad —con una pobreza multidimensional del 11,5 % a nivel nacional y del 24,4 % en municipios PDET—, junto con tensiones estructurales del sistema de salud, evidenciadas en mayores barreras de acceso a medicamentos y servicios. Este contexto incrementó la demanda por intervenciones sociales y de salud, reforzando el rol de la Fundación como actor clave para facilitar el acceso a atención en territorios vulnerables.

1.5 Principales logros

Consolidación institucional: Continuidad y madurez de la gestión social tras más de una década de operación, beneficiando a 9.015 personas y consolidando una red de 848 voluntarios activos (76 nuevos en 2025).

Fortalecimiento de alianzas estratégicas: Continuidad y ampliación de alianzas clave con BlueCare, MedPlus, Liga Colombiana Contra el Cáncer y aliados académicos, que permitieron optimizar recursos, ampliar servicios y fortalecer la atención integral en territorio.

Gestión social y programática: Implementación sostenida de programas sociales, con especial fortalecimiento de Soñadores Azules y Gestores Azules, incluyendo el inicio del curso “Pintando de Azul Mi Comunidad”, orientado al desarrollo de capacidades locales y liderazgo comunitario.

Prevención en salud: Participación en el programa Abrázame para la prevención del VPH, con articulación interinstitucional, acompañamiento especializado y apoyo directo en jornadas médicas.

Visibilidad y posicionamiento institucional: Desarrollo de acciones de comunicación y mercadeo social que fortalecieron el relacionamiento con el grupo empresarial, aliados, voluntarios y donantes, destacándose campañas de recaudo y la conmemoración de los 11 años de la Fundación.

Optimización tecnológica: Fortalecimiento de la gestión institucional mediante el uso de herramientas tecnológicas gratuitas (Google for Nonprofits, Microsoft y otras), mejorando la eficiencia operativa y el soporte a campañas sociales.

1.6 Principales desafíos

Sostenibilidad financiera: Cumplimiento del 74 % del presupuesto anual, evidenciando una brecha de \$120 millones frente a lo proyectado y la necesidad de fortalecer la planeación financiera.

Diversificación del recaudo: Sub-ejecución significativa en fuentes como campañas internas, página web, MedPlus vía facturación, donaciones en especie y alcancías, lo que plantea el reto de diversificar y estabilizar las fuentes de ingresos.

Fortalecimiento de estrategias de recaudo digital y recurrente: Baja ejecución en canales digitales y mecanismos automatizados, lo que requiere el diseño e implementación de planes de acción específicos.

Escalabilidad del impacto: Necesidad de asegurar recursos sostenibles que permitan ampliar la cobertura de los programas sin comprometer la calidad y el enfoque integral de la atención.

Operación: En 2025, las exigencias de habilitación y condiciones técnico-científicas aplicables a la prestación de servicios de salud, incluyendo requerimientos de infraestructura mínima, gestión de residuos, disponibilidad de energía y comunicaciones, dotación, medicamentos y protocolos de referencia y seguimiento, representaron una barrera relevante de operación para organizaciones sociales que realizan jornadas extramurales en zonas rurales y apartadas.

En territorios con intermitencia eléctrica, limitaciones de agua, acceso restringido a internet y cadenas logísticas frágiles, el cumplimiento estricto de estos estándares eleva el costo por jornada (equipos, respaldo energético, cadena de frío, transporte, custodia documental), incrementa la carga administrativa (registros, trazabilidad, documentación) y puede limitar la expansión territorial o la frecuencia de brigadas, aun cuando exista demanda social alta. Esta realidad obliga a las fundaciones a operar bajo esquemas de articulación con prestadores habilitados y con planes robustos de continuidad operativa, para garantizar calidad y seguridad sin comprometer la sostenibilidad financiera.

1.7 Evolución por programas

- **Programa Batas con Corazón**

Durante 2025, el programa Batas con Corazón consolidó su presencia territorial y capacidad operativa, ejecutando 8 brigadas médicas en 7 departamentos del país. Se dio continuidad a la atención en territorios previamente intervenidos (Amazonas, Meta, Casanare, Cundinamarca, Guainía y Risaralda) y se logró la expansión a un nuevo territorio, el departamento del Cauca, fortaleciendo la cobertura y el alcance institucional en comunidades con limitado acceso a servicios de salud.

Un hito relevante fue la consolidación de alianzas estratégicas, destacándose la continuidad de la articulación con la Fuerza Aeroespacial Colombiana, con la cual se ejecutó aproximadamente el 70 % de las brigadas, así como el fortalecimiento del relacionamiento con el sector privado mediante alianzas con Aceites Manuelita, Ingenio Risaralda, Fundeagro y Asocaña. Estas articulaciones permitieron optimizar recursos, ampliar la oferta de servicios y garantizar la operación en territorio.

El programa mantuvo una alta participación de médicos generales y especialistas, lo que incrementó la capacidad resolutoria y la eficiencia en la atención, coherencia con las necesidades identificadas previamente mediante visitas de reconocimiento territorial. Así mismo, se avanzó en el fortalecimiento del modelo de atención, mediante ajustes en roles, procedimientos y documentos, alineados con el Sistema de Gestión de Calidad del grupo empresarial Cieno, promoviendo una cultura de mejoramiento continuo.

En términos de resultados, a pesar de una reducción aproximada del 60 % en la planta del equipo humano, el programa alcanzó un 80 % de cumplimiento en la meta de brigadas (8 de 10), superó la meta de atención con 5.631 beneficiarios frente a una meta de 4.500, y logró un cumplimiento superior al 120 % en la dispensación de fórmulas médicas (4.270). Adicionalmente, se obtuvo un 98 % de satisfacción de los voluntarios, reflejando una operación eficiente y una experiencia positiva para los actores vinculados.

- **Programa Soñadores Azules**

Durante 2025, el programa Soñadores Azules avanzó en la optimización de sus procesos de selección y gestión de casos, implementando ajustes estratégicos que permitieron una atención más ágil, focalizada y efectiva, en coherencia con los lineamientos establecidos en el Manual del Programa.

En el período se gestionaron 6 casos, de los cuales 4 fueron resueltos y cerrados satisfactoriamente, mientras que 2 continúan en proceso de acompañamiento, asociados a cirugías correctivas, prótesis funcionales y diagnósticos que requieren seguimiento especializado. Este resultado evidencia una mejora en la capacidad de respuesta del programa y un enfoque centrado en soluciones oportunas para personas en condiciones de alta vulnerabilidad.

Como hito, se fortaleció el acompañamiento integral a los participantes y sus familias, así como la articulación con el sistema de salud, proyectando acciones orientadas a la defensa del derecho a la salud, el seguimiento de diagnósticos y la reducción de barreras de acceso. El programa cerró el año con una base sólida para continuar resolviendo los casos pendientes y profundizar su impacto en 2026.

- **Programa Botiquín Azul**

En 2025, el programa Botiquín Azul mantuvo su rol como mecanismo de respuesta solidaria para comunidades en condición de vulnerabilidad, priorizando la optimización de recursos, la trazabilidad de los apoyos entregados y el fortalecimiento de la articulación comunitaria e interinstitucional.

Al cierre del período, se realizaron 10 envíos solidarios en 4 departamentos, beneficiando de manera directa a 3.000 personas, con una inversión superior a \$11 millones en insumos esenciales. Frente a una meta de 5.000 beneficiarios, el programa alcanzó un 70 % de cumplimiento, en un contexto de alta demanda social y restricciones presupuestales, consolidando su aporte al bienestar básico de las comunidades atendidas.

1.8 Tendencias relevantes del sector y riesgos macro

Desafíos Tecnológicos y de Innovación:

Adopción de Tecnologías: La Fundación utiliza el aplicativo Salesforce para fortalecer su relacionamiento con voluntarios y donantes. Sin embargo, la adherencia y adopción de esta herramienta deben seguir consolidándose para que se convierta en la plataforma principal de gestión de estos datos. Se espera que en 2026 se logre un aumento significativo en su uso.

Por otro lado, se han llevado a cabo mesas de trabajo para evaluar la implementación de aplicativos para la administración de historias clínicas. No obstante, las difíciles condiciones en las que opera la Fundación, como la falta o intermitencia del suministro eléctrico, los altos niveles de humedad, la ausencia de cobertura de datos móviles y otros factores, representan un desafío para la adopción de sistemas de información y equipos informáticos en la atención médica. A pesar de estas dificultades, nuevas tecnologías como los satélites de Starlink podrían facilitar la implementación de soluciones digitales en estas zonas.

1.8.1 Comprensión de los riesgos y cómo la ESAL está mitigando esos riesgos

La Fundación Manos Pintadas de Azul enfrenta una situación que requiere un análisis detallado de los riesgos, ya que factores externos están generando desafíos significativos que podrían afectar la sostenibilidad de su operación.

Riesgo Financiero:

Identificación: En 2025, el riesgo financiero principal de la Fundación se concentró en la sostenibilidad y el flujo de caja ante la combinación de volatilidad de ingresos y presión en costos misionales: los ingresos ejecutados fueron \$334 MM (74% del presupuesto; -\$120 MM) y el cumplimiento de metas de rentabilidad (EBITDA y resultado neto por debajo del presupuesto). Este riesgo es especialmente relevante porque en 2023 y 2024 la Fundación acumuló pérdidas que llevaron a un patrimonio negativo, y aunque en 2025 se logró un resultado positivo como parte de la estrategia para iniciar su reversión, la sostenibilidad exige mantener utilidades consistentes en 2026.

Mitigación: para 2026, la mitigación debe enfocarse en asegurar superávits recurrentes que reviertan el patrimonio negativo y fortalezcan caja: (i) diversificar y estabilizar ingresos (donación recurrente, nómina, B2B de brigadas/voluntariado corporativo, grants) reduciendo dependencia de una sola fuente; (ii) implementar costeo por unidad de servicio (costo por brigada/beneficiario) con topes, compras centralizadas, control de insumos y gatillos de ajuste si el ingreso mensual cae; (iii) fortalecer planeación y caja (rolling forecast, control semanal de liquidez y creación de una reserva operativa); y (iv) elevar la propuesta de valor al donante con KPIs y reportes trimestrales, alineada a un entorno de mayor presión sobre recursos de cooperación.

Riesgo de barreras regulatorias y operativas por exigencias de habilitación en entornos rurales:

Identificación: La Fundación enfrenta el riesgo de limitación, suspensión o restricción de sus jornadas extramurales debido a las altas exigencias de habilitación y condiciones técnico-científicas aplicables a la prestación de servicios de salud, particularmente cuando opera en zonas rurales y apartadas con intermitencia eléctrica, acceso limitado a agua potable, baja o nula conectividad y cadenas logísticas frágiles. En estos territorios, el cumplimiento estricto de requerimientos asociados a infraestructura mínima, comunicaciones y seguimiento, gestión de residuos, dotación, medicamentos y protocolos de referencia eleva significativamente el costo por jornada, incrementa la carga administrativa y expone a la Fundación a hallazgos de verificación, afectación reputacional, pérdida de aliados y disminución del recaudo, aun cuando exista alta demanda social por servicios de salud.

Mitigación: operar mediante convenios con prestadores habilitados (REPS) definiendo claramente el “prestador responsable”; evaluar las implicaciones de operar bajo una institución con objeto social especial; y adoptar protocolos de captura offline y custodia con sincronización posterior para garantizar trazabilidad y seguimiento.

1.9 Valoración del desempeño

Durante 2025, la Fundación Manos Pintadas de Azul evidenció un desempeño operativo sólido y resiliente, al lograr la continuidad de sus programas misionales en un entorno exigente para el sector salud. A pesar de restricciones en la capacidad operativa y de un

contexto marcado por mayores barreras de acceso en los territorios, la Fundación mantuvo presencia activa en comunidades priorizadas, optimizando recursos y fortaleciendo la articulación con aliados estratégicos y voluntarios.

La operación se caracterizó por una gestión eficiente, orientada a resultados y al cumplimiento de estándares de calidad, con ajustes en procesos, roles y protocolos que permitieron mejorar las intervenciones y la experiencia de los beneficiarios, voluntarios y aliados. Este enfoque facilitó el logro de metas clave, incluso superando los objetivos de atención en algunos programas, y sentó bases sólidas para la sostenibilidad y escalabilidad de la operación en los próximos períodos.

1.10 Gestión de aliados y voluntarios

La Fundación Manos Pintadas de Azul brinda servicios integrales de salud y acompañamiento social orientados a reducir barreras de acceso en comunidades vulnerables y territorios con limitada oferta institucional. A través de sus programas misionales, la Fundación presta atención médica, apoyo en el acceso a tratamientos e insumos esenciales, y acompañamiento continuo a pacientes con necesidades específicas de salud.

Tabla 2 Cifras de Impacto Social 2025

Batas con Corazón	Brigadas Médicas	8
	Pacientes atendidos	5.631
	Fórmulas Dispensadas	4.270
	Citologías	200
	Electrocardiogramas	34
	Acompañamiento Psicosocial	4
Soñadores Azules	Casos especiales resueltos	4
Botiquín Azul, Gestores Azules, Gestión Jurídica y Voluntariado	Envío de donaciones	10
	Número de Beneficiarios	3.000
	Nuevos líderes Gestores Azules	1
	Beneficiarios del programa gestores azules	300
	Participantes de charlas de educación en PyP	74
	Voluntarios (Consolidado)	848
	Voluntarios (nuevos 2025)	76
Orientación Jurídica (Asesorías)	2	
Total - Beneficiarios		9.015

Fuente propia: FMFA

El valor entregado se fundamenta en un modelo de intervención territorial que articula voluntariado especializado, alianzas institucionales y empresariales, y una gestión operativa rigurosa. Este modelo permite llevar servicios de salud oportunos, resolutivos y con enfoque humano, priorizando la calidad, la eficiencia en el uso de recursos y la pertinencia de las acciones frente a las necesidades reales de cada comunidad. Este enfoque genera valor social sostenible al mejorar las condiciones de bienestar, fortalecer capacidades locales y optimizar el impacto de los recursos invertidos por aliados y donantes.

Análisis de satisfacción de Voluntarios y aliados

Durante 2025, la Fundación Manos Pintadas de Azul evidenció **altos niveles de satisfacción tanto en voluntarios como en aliados estratégicos**, alcanzando un **98 % de satisfacción posbrigada**, medido a través de encuestas y validado en espacios de retroalimentación y socialización de resultados. Este indicador refleja la efectividad del modelo de articulación, la calidad de la operación en territorio y la coherencia entre la planeación, ejecución y los resultados alcanzados.

La estabilidad de la red de voluntarios se explica por factores clave como la **claridad del propósito social**, la **experiencia positiva en campo**, el **alto nivel de satisfacción reportado (98 %)** y los **procesos de inducción, acompañamiento y retroalimentación** implementados antes y después de cada jornada. Estos elementos han contribuido a **minimizar la deserción**, fortalecer el **sentido de pertenencia institucional** y asegurar la continuidad del voluntariado especializado.

De manera complementaria, la elevada satisfacción de los aliados, expresada en los espacios de retroalimentación y socialización de resultados, fortalece la **confianza institucional**, la **permanencia de las alianzas estratégicas** y la disposición a ampliar su participación en futuras intervenciones. En conjunto, estos resultados consolidan el **capital relacional de la Fundación** como un activo estratégico para la sostenibilidad y escalabilidad de su impacto social.

2 SITUACIÓN Y RESULTADOS FINANCIEROS

2.1 Principales Indicadores Financieros

Tabla 3 Principales indicadores financieros

Indicador	2024	2025
Activos Totales	\$ 43	\$ 76
Pasivos Totales	\$ 164	\$ 166
Patrimonio	-\$ 121	-\$ 90
Ingresos Operacionales	\$ 329	\$ 334
Utilidad/Pérdida del Ejercicio	-\$ 114	\$ 31
Razón Corriente	0,21	0,43
Nivel de Endeudamiento (%)	384%	220%
ROE - Rentabilidad del Patrimonio (%)	177,88%	-29,07%

**Cifras en millones*

Fuente: Gerencia Financiera

Para el año 2025, la fundación administró sus recursos de manera responsable, logrando mantener una situación financiera estable que respalda el cumplimiento de su misión social.

Los activos totales aumentan de \$43 Mcop a \$76 Mcop, evidenciando crecimiento en la estructura de la entidad. Las principales variaciones se dieron en el \$12 Mcop en el efectivo, y \$18 Mcop en el inventario, por recepción de donación en especie durante los últimos días del 2025.

Los pasivos se mantienen relativamente estables (\$164 Mcop vs. \$166 Mcop), sin incrementos significativos.

El patrimonio, aunque sigue siendo negativo, mejora al pasar de -\$121 Mcop a -\$90 Mcop, lo que indica recuperación patrimonial.

Razón corriente

Se calcula sobre el total de activos corrientes y pasivos corrientes, lo que indica que la entidad no cuenta con activos corrientes suficientes para cubrir sus obligaciones de corto plazo, pero mejora con respecto al 2024 pasando de 0.21 a 0.43 en el 2025.

Nivel de endeudamiento

El nivel de endeudamiento se calcula sobre el total de activos y pasivos, ya que no cuenta con obligaciones financieras, disminuyendo de 384% a 220%.

2.2 Información financiera y operativa

2.2.1 Ingresos por concepto

En la siguiente tabla se relaciona la información respectiva a los ingresos por concepto.

Tabla 4 Ingresos por concepto

Ingresos Por Tipo	Ejec. 2025	Ppto. 2025	Cump. %	Desv.\$
Donaciones en Especie	108	132	82%	-24
Donaciones Efectivo	227	322	70%	-96
Total ingresos	334	454	74%	-120

Fuente: Gerencia Financiera

Los ingresos presentan una ejecución del 74%, con una subejecución de -\$120 Mcop. Las donaciones del grupo empresarial se ejecutaron al 100%. Las donaciones en especie registran una subejecución frente al presupuesto de \$132 Mcop, aunque durante el periodo se recibieron aportes de Avalon Pharmaceutica (\$56,1 Mcop), Procaps S.A. (\$5,5 Mcop) y BlueCare (\$13,5 Mcop). Comparado con el mismo corte de 2024, cuando las donaciones en especie ascendieron a \$114 Mcop.

2.2.2 Costos y estructura de costos

Tabla 5 Estructura de costos

COSTOS	Ejec. 2025	Ppto. 2025	Cump. %	Desv.\$
Costos variables	127	26	489%	101
Costos fijos	5	54	9%	-49
Total costos	132	80	165%	52

Fuente: Gerencia Financiera

Los costos variables se sobren ejecutan por mayores insumos esto por aumento en las donaciones en especie y la realización de brigadas.

2.2.3 Proyecciones financieras y escenarios

En la siguiente tabla se relaciona el estado de resultados con la proyección del presupuesto definido para el 2026.

Tabla 6 Estado de resultados 2025 y presupuesto 2026

Estado de Resultados	Ejec. 2024	Ejec. 2025	% Var. 2025-2024	Desv. 2025-2024	Ppto 2026	% Var. Ppto 2026 Vs Exp 2025	\$ Var. Ppto 2026 Vs Exp 2025
Ingresos operacionales	329	334	2%	5	372	11%	38
Costos	225	132	-41%	-93	109	-18%	-23
Exced. Operaciones Ordinarias	104	202	95%	98	264	30%	61
<i>Margen Excedente Operaciones Ordinarias</i>	32%	61%			71%		-13%
<i>%Part. Costo</i>	68%	39%			29%		13%
Gastos	221	164	-26%	-57	208	27%	44
<i>% Part Gasto</i>	67%	49%			56%		-7%
EBITDA	-117	39	-133%	156	56	44%	17
<i>Margen EBITDA</i>	-36%	12%			15%	73%	-3%
Excedente Operacional	-124	36	129%	160	49	34%	12
Excedente Neto	-114	30.8	127%	144.9	47.0	53%	16.2
<i>Margen Neto</i>	-35%	9.2%			13%		

Fuente: Gerencia Financiera

El presupuesto 2026 consolida la normalización operativa y financiera lograda durante los últimos dos años. Presentamos un crecimiento de ingresos del 11%, impulsado por donaciones por factura, campañas internas y alianzas estratégicas.

Se busca lograr una reducción del 18% en costos y una estructura de gastos alineada con las necesidades reales de la operación. El resultado neto positivo permite continuar cerrando la brecha de patrimonio negativo, fortaleciendo la sostenibilidad de la Fundación.

2.3 Reserva Legal

La constitución de la reserva legal del 10% refleja el compromiso con el fortalecimiento del patrimonio y la sostenibilidad a largo plazo. Se garantizó el cumplimiento oportuno de las obligaciones operativas, cuidando el flujo de caja y priorizando el uso eficiente de los recursos. No obstante, se seguirá trabajando en mejorar los procesos de recaudo y en optimizar los costos, con el propósito de fortalecer la liquidez y asegurar que cada peso invertido genere mayor impacto social, manteniendo siempre un nivel de endeudamiento sano para el crecimiento futuro de la fundación.

2.4 Situación Contable

Los estados financieros de la fundación se han preparado de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera Aceptadas en Colombia, fundamentadas en las Normas Internacionales de Información Financiera para las Pymes emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) en el año 2015, reglamentada en la Ley 1314 del 2009 y su decreto 3022 de 2013 y, otras disposiciones

legales definidas por las entidades vigiladas y/o controladas por la Superintendencia de Sociedades que pueden diferir en algunos aspectos de los establecidos por otros organismos de control del Estado.

Durante el periodo anual informado al 31 de diciembre de 2025 el gobierno colombiano no emitió ningún decreto ni nueva reglamentación que pueda afectar el reconocimiento y medición de los hechos económicos. En consecuencia, la fundación aplicó el mismo marco normativo contable utilizado en el periodo comparativo.

3 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, COMPLIANCE Y GESTIÓN DE PROCESOS DE APOYO

La información detallada de la gestión administrativa, jurídica, gestión humana, TI y demás servicios de apoyo se encuentra contenida en anexo de este informe.

3.1 Compliance

3.1.1. Operaciones con socios y administradores

Durante el año 2025, se realizaron operaciones con empresas del grupo empresarial CienoGroup, orientadas a la prestación y optimización de servicios en áreas administrativas, financieras, tecnológicas, legales y estratégicas. El detalle de estas se encuentra reveladas en los Estados Financieros a los que accede este informe.

3.1.2. Cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por la Ley 603 de 2000, la compañía declara que durante el período 2025 ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

3.1.3. Cumplimiento de la ley 1676 de 2013 - libre circulación de facturas

En cumplimiento de lo indicado en el artículo 87 de la Ley 1676 de agosto 20 de 2013 y demás normas que aclaren, modifiquen o complementen, la organización no obstaculizó a los proveedores en su intención de realizar alguna operación de factoring con las facturas de venta que ellos expidieron a la persona jurídica durante el período del presente informe.

3.2 Situación Administrativa

3.2.1 Estructura Organizacional

La FUNDACIÓN MANOS PINTADAS DE AZUL, mantiene la siguiente estructura:

Ilustración 1 Estructura Organizacional



Fuente: Vicepresidencia jurídica corporativa

3.2.2 Descripción del cambio del personal

Desde junio a diciembre de 2025, se ejecutaron 1 procesos de sustitución patronal correspondientes a la transferencia de personal de la sociedad Fundación Manos Pintadas hacia MedPlus.

Estos movimientos internos involucraron los departamentos de Tesorería y Tecnología, y se llevaron a cabo en los centros de costos de la ciudad de Bogotá.

3.2.3 Auditoría interna

Durante el periodo evaluado, la empresa, por su tamaño y nivel de riesgo (riesgo I y una planta de dos trabajadores), no realizó una auditoría interna formal del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. Esta decisión responde a que, para organizaciones de esta dimensión, el modelo de gestión establecido se basa en una autoevaluación básica y en el seguimiento periódico de las acciones preventivas, más que en auditorías formales.

3.3 Situación Jurídica

El presente informe tiene como finalidad informar sobre la situación jurídica de la Fundación Manos Pintadas de Azul al cierre de la vigencia 2025, así como los procesos judiciales finalizados durante el período y su impacto económico.

3.3.1 Procesos judiciales en curso

A 31 de diciembre de 2025, la Fundación Manos Pintadas de Azul no registra procesos judiciales en curso, ni en calidad de demandante ni de demandada.

3.3.2 Procesos terminados durante la vigencia 2025

Durante el año 2025 se terminó un (1) proceso judicial en contra de la Fundación, con el siguiente resultado: Proceso promovido por Lizyizeth Cestagalli, resuelto mediante fallo desfavorable para la entidad, con reconocimiento de pretensiones por un valor de \$4.000.000.

La exposición jurídica de la Fundación Manos Pintadas de Azul es muy baja, al no contar con procesos judiciales en curso al cierre de la vigencia.

El único proceso finalizado durante 2025 tuvo un impacto económico limitado, plenamente cuantificado y controlado.

Se recomienda continuar fortaleciendo las medidas preventivas y de cumplimiento, con el fin de mitigar la recurrencia de litigios futuros.

3.3.3 Estatus marcario en el curso de 2025

Durante el periodo evaluado, no se gestionaron los trámites de registro de nuevas marcas ni de renovación oportuna de las marcas vigentes.

3.3.4 Gestión contractual administrativa

La Coordinación de Asuntos Contractuales en el curso del año 2025, atendió 20 solicitudes.

3.4 Tecnología y sistemas de información

3.4.1 Licenciamiento de Software

- i. **Medidas preventivas para reducir el riesgo de uso de software comercial no licenciado:** En el marco de la Política de Seguridad de la Información, se han implementado controles específicos para garantizar el uso adecuado del software dentro de la organización. Entre estas medidas se destacan:
 - **Administración centralizada de los equipos** por parte del área de Tecnología, lo que permite un control riguroso sobre las instalaciones de software.
 - **Restricción de las credenciales de administración** de equipos y dominio, limitando su uso exclusivamente al personal autorizado del área de Tecnología.
 - **Políticas de navegación en el firewall**, que previenen el acceso a sitios de descarga no autorizados.
 - **Restricción en el uso de dispositivos extraíbles**, para evitar la instalación de software no autorizado desde medios externos.
 - **Implementación del software GLPI** para la gestión de activos de hardware y software, permitiendo un registro actualizado de las licencias en uso.
 - **Normativa específica en la Política de Seguridad de la Información** de Cieno (también aplicable a Fundación MPA), donde en el numeral 5.2.5 del documento **CG-IT-P003** se detallan estos controles.
- ii. **Medidas detectivas y correctivas para contrarrestar el uso de software comercial no licenciado:** Como parte de la estrategia de control y monitoreo, se han establecido las siguientes acciones:
 - **Monitoreo continuo de servicios**, que incluye la supervisión de equipos, navegación en la red y control de amenazas informáticas.
 - **Revisión periódica de las instalaciones de software**, utilizando los registros generados por la herramienta GLPI para detectar cualquier anomalía o instalación no autorizada.
 - **Implementación de acciones correctivas inmediatas**, en caso de detectar software no licenciado, garantizando su remoción y el cumplimiento de las políticas internas.
- iii. **Software instalado**

En cumplimiento de las políticas internas de seguridad de la información y las mejores prácticas en gestión tecnológica, la empresa garantiza el uso de software licenciado en todos sus sistemas y equipos. Todas las soluciones implementadas cuentan con el debido respaldo legal y contractual, asegurando el cumplimiento normativo y la operatividad eficiente de nuestras plataformas tecnológicas. Específicamente, la sociedad cuenta con las siguientes licencias y autorizaciones:

- Software administrativo y financiero: SAP EHP 7.0
- Sistema operativo y herramientas ofimáticas: Contrato de 1 licencia de Microsoft 365 en modalidad SAAS.

Todas las licencias se encuentran debidamente pagadas y actualizadas.

4 ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES POSTERIORES AL EJERCICIO

Entre la fecha de cierre del ejercicio 31 Diciembre 2025 y la presentación de este informe Feb 2026, no se han presentado acontecimientos relevantes.

5 EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ESAL

5.1 Proyecciones de Beneficiarios

En la siguiente tabla se relaciona la proyección de beneficiarios estimados para el 2026.

Tabla 7 Proyección beneficiarios 2026

Programa	Descripción	Proyección 2026
Batas Con Corazón	Brigadas	10
	Pacientes Atendidos	7.000
	Formulas dispensadas	4700
	Exámenes (citologías)	280
	Electrocardiogramas	40
	Acompañamiento Psicosocial	15
Soñadores Azules	Casos Especiales resueltos	5
Botiquín Azul	Envíos de Donaciones	15
	Beneficiados por donaciones	5.000
Gestores Azules	Lideres Autogestores	15
	Beneficiados por temas de promoción y prevención (beneficiarios indirectos)	200
promoción de la salud y prevención de la enfermedad (PYP)	Participantes en charlas de Promoción de la salud y prevención de la enfermedad	300
Voluntariado	Voluntarios (consolidado)	948
	Nuevos	100
Iniciativa jurídica	Orientación jurídica	30
TOTAL AÑO 2026		12.550

Fuente propia: FMPA

5.2 Planes de Expansión y Desarrollo

Proyecciones para el próximo período

Para el próximo período, la Fundación Manos Pintadas de Azul proyecta fortalecer su crecimiento territorial mediante una expansión geográfica estratégica, en articulación con sus aliados estratégicos. Se espera ampliar la presencia institucional hacia nuevos departamentos y territorios, con énfasis en Cundinamarca, así como en la zona del Valle del Cauca y Risaralda, lo que permitirá extender el impacto de los programas sociales y de

salud a comunidades con mayores barreras de acceso. Esta expansión estará orientada a consolidar alianzas locales, optimizar recursos y garantizar intervenciones sostenibles y de alto impacto en los territorios priorizados.

Lanzamiento de nuevas líneas de acción

Para el próximo período, la Fundación Manos Pintadas de Azul proyecta el lanzamiento de una nueva línea de acción enmarcada en la promoción y prevención de la salud sexual y reproductiva. A través de estrategias educativas, se busca brindar herramientas a los diferentes grupos poblacionales que fortalezcan el autoconocimiento, la toma de decisiones informadas y la adopción de prácticas de autocuidado, contribuyendo así a la mejora de la calidad de vida y al bienestar integral de las comunidades beneficiarias.

Fortalecimiento de la red de aliados y donantes

Para el próximo período, la Fundación Manos Pintadas de Azul proyecta el fortalecimiento de su red de prestadores y aliados, mediante la consolidación de relaciones con empresas y organizaciones que se sumen a la misión institucional a través de donaciones en especie y/o aportes económicos. De manera prioritaria, se espera fortalecer el relacionamiento con laboratorios farmacéuticos, con el fin de optimizar el acceso a insumos y medicamentos, generar eficiencias en el uso de los recursos y liberar capacidad financiera que pueda ser reinvertida en el desarrollo de nuevos programas y nuevas líneas de acción de la Fundación.

6 CONCLUSIONES Y AGRADECIMIENTOS

El año 2025 representó un periodo decisivo para la Fundación Manos Pintadas de Azul. En un contexto nacional marcado por persistentes brechas de acceso a los servicios de salud, mayores exigencias operativas en territorio y una creciente presión sobre la atención de poblaciones vulnerables, la Fundación logró sostener su impacto social sin perder de vista la responsabilidad financiera y la sostenibilidad institucional. Este equilibrio entre propósito social y rigor operativo se consolidó como uno de los principales aprendizajes y fortalezas del periodo.

Desde el punto de vista financiero, 2025 marcó un punto de inflexión para la organización. Tras los resultados adversos de años anteriores, la Fundación asumió con disciplina el reto de retornar a cifras positivas, fortaleciendo los controles del gasto, priorizando los recursos hacia el cumplimiento misional y orientando la gestión a resultados. El resultado neto positivo alcanzado no solo representa un avance contable, sino una señal clara de recuperación y de compromiso con una operación financieramente responsable que respalde la continuidad del impacto social en el mediano y largo plazo.

En el ámbito misional, los programas Botiquín Azul, Batas con Corazón y Soñadores Azules evidenciaron la capacidad de la Fundación para mantener su presencia y acompañamiento en comunidades con brechas estructurales, mediante intervenciones articuladas, humanas y orientadas a la resolutivez. La experiencia de 2025 reafirmó que la operación en zonas rurales y apartadas implica retos logísticos, de conectividad y de infraestructura que incrementan la complejidad operativa y exigen altos estándares de planeación, control y calidad para garantizar la seguridad del paciente y la continuidad del servicio.

De cara al año 2026, la Fundación se propone consolidar el camino iniciado, manteniendo resultados financieros positivos que permitan revertir progresivamente el patrimonio negativo, fortalecer la liquidez y diversificar las fuentes de ingreso, sin perder el foco social que orienta su quehacer. Este objetivo estará acompañado del fortalecimiento continuo del modelo de articulación con aliados estratégicos, prestadores habilitados y actores del sector, así como de la optimización de los protocolos de operación en territorio.

Finalmente, la Fundación Manos Pintadas de Azul expresa un agradecimiento especial a los aliados institucionales y corporativos, donantes, voluntarios, profesionales de la salud y comunidades que hicieron posible los logros alcanzados durante 2025. Su confianza y compromiso constituyen un pilar fundamental para la organización y refuerzan la responsabilidad de seguir actuando con integridad, eficiencia y transparencia. Este informe se presenta como un ejercicio de rendición de cuentas, aprendizaje colectivo y proyección estratégica para continuar construyendo soluciones sostenibles frente a las barreras persistentes en el acceso a la salud.

Ponemos a consideración de la Honorable Asamblea de Accionistas este informe de gestión junto con los estados financieros del período para su estudio, análisis y aprobación.

Cordialmente,



Ricardo Barrero Medina
Director Ejecutivo
Fundación Manos Pintadas de Azul